

**ישיבת מועצת האיגוד – אשכול נגב מערבי**

כ"ג אייר תשע"ט

28/5/19

**נוכחים:**

אלון דויד- ראש עריית שדרות ויו"ר מועצת האשכול  
נר זמיר- ראש מוא"ז בני שמעון וחבר המועצה  
מורדי ביטון- מזכיר מוא"ז אשכול וחבר המועצה  
משה מימון- מנכ"ל נתיבות וחבר המועצה  
יורם נחמן- מנכ"ל אופקים וחבר המועצה  
זיאד אבו-גאנם- גזבר לקיה וחבר המועצה

אורי פינטו- מנכ"ל האשכול  
עדינה יאנג-סויסה- משנה למנכ"ל, מנהלת אגף חברה אשכול נגב מערבי  
נופר שואט וזאנה- מנהלת מערך פסולת אשכול נגב מערבי  
נועה אלהרר- מובילת תחום חוסן אשכול נגב מערבי  
שליו אהרון- ס. מנהל כספי האשכול  
אורן חדד- מנהל כספי האשכול  
עו"ד ליאל דאי- יועמ"שית האשכול  
עו"ד אודי ערב- יועמ"ש האשכול  
רו"ח אביגיל שיקוביצקי- רו"ח האשכול  
רו"ח ברכי קופמן- רו"ח האשכול

**על סדר היום:**

1. אישור פרוטוקול ישיבה אחרונה
2. כספים- אישור תב"רים, עדכון תקציב הצגת דו"ח כספי 2018
3. התקשרויות
4. הפעלת מרכז משפחה
5. עדכונים

1. **אישור פרוטוקולים של ישיבות קודמות (10.2.19, 30.4.19)**  
מאושר.

**2. כספים**

אורן: ב 2018 עוד התנהלנו כתאגיד ולא כאיגוד. בתאגיד אין תב"רים ולכן אנחנו צריכים לפתוח חדשים.

**2.1 אישור פתיחת תב"רים**

אורי:

- א. עיקור וסירוס חתולי רחוב ברשויות המערך הווטרינרי 266,666 ש. . הרשויות משתתפות ב50%.
- ב. ימי אימוץ- ברשויות המערך הווטרינרי, 54,000 ש. .

אלון: מבקש לעשות חלוקה שווה של התקציב בין הרשויות. שימי האימוץ יפוזרו בין הרשויות. לגבי השירות עצמו אנחנו צריכים תמיד לדחוף שרשויות שמתפתחות יהיו מעורבות וידחפו קדימה פעילות.

- ג. החזקת כלבים משוטטים- 120,000 ₪ . יהיה קשה למימוש.
- ד. הנחה על עיקור וסירוס של כלבים וחתולים ביתיים- 80,000 ₪ . אלון: צריך להוציא קמפיינים פרסומיים על כל הפעילות בתחום שמדברת עם התושבים.
- ה. יישום התכנית האסטרטגית- 135,000 ₪. להעסקה של רכז פיתוח כלכלי ותכנון אסטרטגי. אלון: ראשי הרשויות צריכים להכיר את התכנית האסטרטגית ולהגיב עליה, כמו כן צריך להציג את זה במליאה הבאה.
- ו. מנועי צמיחה אסטרטגים- 490,000 ₪ .
- ז. תקווה ישראלית- 600 אלש"ח לכ"א ולפעילות. אלון: להתייחס בקול קורא לפנייה לארבעת השבטים ולאזן בין השבטים ביוזמות המשתתפות.
- ח. חינוך מדעי טכנולוגי- STEM- 187,000 ₪ .
- ט. פאב לאב- יוזמה של יזם מרהט להקמת מרכז ברהט. האשכול ביקש 170 אלש"ח לליווי והתנעה של המיזם. אלון: חשוב שעיריית רהט ולקיה תהינה מעורבות. אורי: בנוסף על כך ישנה סוגייה שבהתקדמות הפרוייקט צריך לבחון אותה- התקשרות או תמיכה ביזם פרטי ו/או עמותה. כרגע למימוש תקציב ההתנעה וחיבור של רהט למיזם אנחנו פועלים בצמוד עם חכ"ל רהט ותקציב ההתנעה ימומש דרכם בכפוף להסכם התקשרות שניסחנו מולם המגדיר את הפעולות הנדרשות ואבני הדרך למימוש התקציב. בעתיד, לגבי הקמה והפעלה של המיזם המדובר צריך להסדיר את הסוגייה מבחינה משפטית. מה היזם משקיע? מה קורה אם הפרוייקט נכשל? ועוד – נדרשת חו"ד של היועמ"ש בענין – יש לשמור על האשכול שלא יהיה חשוף בהתקשרויות עם יזמים.
- י. חינוך מוזיקלי- 300,000 ₪ . מדובר בפעילות עם פוטנציאל חברתי וכלכלי. האשכול מגייס מתכלל מוזיקה אזורי למשך שנה כפיילוט. המתכלל יעבוד צמוד עמו מנהלי הקונצטבטוריונים ויקדם פעילות אזורית משותפת עם ערך מוסף.
- יא. ייעוץ חקלאי- 555,555 נכנס תחת ההחלטה האחרונה של העוטרף למימוש ע"י האשכול. נדרשנו להכין תכנית אזורית לטיפול בפסולת חקלאית. מורדי: להיפגש קודם עם בשמת ולבדוק את התכניות הקיימות כבר ברשויות במקום לקחת יועץ נוסף. להשתדל למנוע פעילות כפולה עם מה שקורה ברשויות. אורי: התכנית הזו תשרת קודם כל את המועצות והצרכים שלהן. מדבר 19- 7,069,784 ₪. לא מאשרים את החלק של נגב גליל עד שלא תקבל התחייבות. מאשרים את ה- 120 אלש"ח של משרד הפנים. אורן: מבחינת הרשויות מדובר בשווה כסף. ההוצאות מאושרות עד גובה התב"ר ובכפוף להכנסות. עדינה: באופקים כבר יש מקום שיתחיל שיפוץ ויש 60 מועמדים. כל וישות צריכה להעמיד סכום באופן דיפרנציאלי (לפי מעמד סוציו-אקונומי) גם בשווה כסף. אורי: הרשות הראשונה שהתחייבה לפעילות היא אופקים, השאר חתמו על הצהרת כוונות כל רשות שמתחילה פעילות תחתם על התחייבות להעמיד מקום בכדי לקדם את הפרוייקט אלון: תפעילו אותנו כדי לדחוף את הנושא ברשויות שלנו. הספקית נבחרה כספק יחיד ונחתם איתה חוזה לתשע שנים.



יורם: מבקש עדכונים שוטפים על הפרויקטים לא רק כשצעות בעיות.  
אלון: לקיים ישיבות סטטוס ולשלוח מסמכי עדכון.  
משה: אתם לא יכולים לעבוד מול רפרנטים בעירייה בלי שראשי רשויות, מנכ"לים, חברי מועצת האיגוד לא יכירו את הפעילות.  
אורי: בכל ישיבת עדכון עם ראש רשות יש לזמן את המנכ"ל או חבר מועצה.

התב"רים מאושרים, תב"ר מדבר 19 - החלק של משרד הפנים מאושר, החלק של נגב גליל מאושר עם התנייה עד לחתימת משרד נגב גליל/הרשויות על התחייבויות.

## 2.2 עדכון תקציב

אורן: שנה ראשונה שאנחנו בונים תקציב ולכן אנחנו לומדים ועושים התאמות מהלך השנה:  
א. וטרינריה- גדילה של 232,000 עבור שכר וטרינרים ופקחים ורכש ציוד רפואי  
ב. פסולת (שוטף)- הקטנה של 11,000,000 בגלל שלא כל הרשויות נכנסו ולא כל הזרמים התחילו.  
ג. חוסן- 77,000 תקציב חדש ממשרד הפנים  
אלון: כארגון, צריך לחשוב על איזה נושאים אנחנו משקיעים באשכול. אתם לא צוות גדול וצריך לבחור. נושא החוסן מאד מפותח ברשויות וצריך להביא את זה לשולחן הרשויות. לדיון – מה מצופה לעשות בתחום הזה, באיזה רשויות, מה הערך המוסף של האשכול.  
ניר: תפסת מרובה לא תפסת. יכול שכדאי להעביר לתחומים אחרים.  
אלון: דווקא בחוסן אני בעד שהאשכול ייכנס לכל הרשויות שהן לא העוטף כיוון ששם זה מאד מפותח. בשאר הרשויות אפשר לבנות יחד איתן משהו חדש. אבל גם פה לא בטוח שזה צריך להיות האשכול אולי אחת מהרשויות. אולי צריך להשקיע חזק בפרויקט ראשי כמו שהשקענו בפסולת להכניס את כולם אולי עכשיו זה מדבר 19.  
אורי: זה לא זה או זה.  
אלון: אני מאד אהבתי את נושא המוזיקה כי האשכול עוזר לרשויות להשיג משהו שאין להם. צריך להביא לדיון לפני שנכנסים לתוך הפעילות ואז לצאת אליה. ילמשל- לאיזה תחום בחוסן נכנסים?  
עדינה: קדם לזה דיון. מבחינה תקציבית – אושר רק עניין כח האדם כהכנסה ממשרד הפנים על שכר לנועה כצוערת. מבחינת הפעילות זה יוצא לדיון לפני שנצא לפעולה.  
אורי: בעתיד הקרוב נצטרך להחליט על מתווה פעילות שקשור בתזום הזה כי בעקבות כניסה לפיילות של משרד הפנים להקמת מנהלת חירום אזורית יצא לנו בקרוב תב"ר נוסף. אנחנו דנו במליאה לפני שהגשתי בקשה למשרד הפנים והחלטנו לבקש תקציבים עבור זה ולהשתתף בפיילוט.  
אלון: גם זה מצריך דיון. משרד הפנים יכול לתקצב את האשכול ואז להציג לראשי הרשויות כאילו כבר הושקע פה בחירום. יש פה עניין של מדיניות.  
ניר: לא צריך לרוץ כל פעם שמשרד הפנים מציע. צריך להבין קודם במה האשכול צריך להתעסק. איך האשכול נותן תשובה לתחומים בהם לאשכול יש יתרון. שיהיה כוכב צפון.  
לעניין חירום- לנו למשל אין ידע בעניין. אנחנו רק עכשיו נכנסים לזה. המקום של האשכול יכול להיות עכשיו בחיבור הידע בין הרשויות. כך למשל- מי שמקים עכשיו אתר להטמנת פסולת אנחנו נשמח ללמד אותו ממה שקורה אצלנו.

אלון: כל רשות שיש לה חוזקה יכולה לקחת את זה כאחריות באשכול.  
 משה: מה קורה עם פורום ראשי הרשויות? אנחנו נציגים אך לא מתווי המדיניות.  
 אורי: בעבר זה פחות התאפשר או היה בציפיות, היום זה אולי יותר אפשרי וגם נדרש. שוחחנו על כך גם בסמינר ההגנה והדיון הזה צריך להמשיך ולהמיק.  
 ניר: ראשי רשויות קובעים מדיניות. אלון, אני חושב שצריך למנף את ימי הסמינר. בוא ניפגש אחת לרבעון ונקדם מדיניות.  
 אלון: פורום ראשי רשויות בסוף יוני או תחילת יולי במשרד האשכול. תביאו את מה שאתם רואים כאתגר.

- ד. אודי: רק צריך לזכור שהחלטות אופרטיביות זה כאן.
- ה. STEM – הגדלה של 276,000. פתיחת מחלקה חדשה לפיתוח מדעי טכנולוגי.
- ה. תקציב מנהלה- הגדלה של 195,000 ע"י מענק מעבר מאיגוד לתאגיד.
- יורם: צריך להציג את העדכון בצורה מסודרת. מאיזה תקצבי לאיזה תקציב. **עדכון התקציב אושר**

אורי: חשוב לציין לקראת הקיץ. מודל התשלומים בווטרינריה ידוע. יש עדכון של מס' תושבים ולכן הרשויות צריכות להיות ערוכות להגדלת ההשתתפות.

**2.3 פתיחת קרן הלוואות פיתוח**

אורן: הקמת קרנות כדי להעביר לשם עודפי תב"רים  
 כמו כן פתיחת קרן לחכירת המשאיות. אנחנו לוקחים תמיכה לשנתיים ופורסים אותה לחמש שנים  
**פתיחת הקרנות אושרה**

**3. התקשרויות**

3.1 עשינו סקר כלי אצירה בכל הרשויות מלבב שדרות להם היה סקר. עכשיו שדרות נכנסת לאיסוף והם צריכים לעשות סקר מעודכן. אנחנו מבקשים להגדיל את היקף ההתקשרות עם הסוקר ב 32%.

**הרחבת ההתקשרות אושרה**

3.2 עשינו אירוע פאנקאטון שם זכה בשם מהנגב המערבי בשם "מטרו נגב" להקמת אפליקציה לתיירות. הוא זכה גם בתמיכה של קרן נס. היזם נמצא בהתקשרות עם עמותת התיירות ואנחנו כמי שרוצים לתמוך ביזם רוצים להתקשר עם עמותת התיירות. זה חלק מרצון לשיתוף פעולה רחב עם עמותת התיירות ואנחנו נביא את זה למליאה הבאה. אנחנו מעוניינים לתת לעמותה הזדמנות להתחבר לכל המרחב על ידי כניסה לאשכול או כניסת האשכול לעמותה.

אלון: זה עניין מהותי. גם כאן צריך לראות במה התיירות עוסקת שזה לא יגרור השתמטות המשרדים מתמיכה ברשויות למשל בעניין תשתיות.

ניר: העמותה שייכת לחמש רשויות האשכול. ויש פה אבסורד כי היא צריכה להתפרס על כל המרחב. העמותה היום בעודף וזה זמן טוב כי היא לא נטל ואולי האשכול צריך להיות מסגרת ההפעלה שלה. גם לנו כבני שמעון היה ממש חשוב לחזק את התיירות הבדואית ברהט. יש ערך בשותפות אזורית בתיירות.

אורי: במליאה הבאה נציג את האפשרות של חבירה לעמותת התיירות.  
**ההתקשרות עם עמותת התיירות מאושרת**



**4. דוחות כספיים 2018:**

אורי: הדוח מדבר על התאגיד. כיוון שאין כאן קוורום לדירקטוריון נציג את הדוח בלבד.  
 אביגיל: מועד המעבר מתאגיד לאיגוד נקבע ל-1.1.2019. התאגיד לאט לאט יתרוקן מפעילות עד למינימום הנדרש ע"מ להחזיק את התאגיד.  
 אלון: צריך למנות יו"ר לדירקטוריון באופן מסודר.  
 מורדי: טל, יורם, שמעון, מורדי וניר יכולים להיות חברי דירקטוריון  
 אביגיל: נשאר עודף שבסוף יעבור לקרנות למעט אל"ש"ח לפעילות מינימלית.  
 אורי: אודי יוציא הנחיות וחוות דעת לגבי אופן החזקת התאגיד עד סוף השנה לפחות.  
 אביגיל מציגה את הדוח.

**5. מרכז משפחה**

אורי: מבחינת הזמן לא נוכל להציג את המרכז בצורה מסודרת. רצינו לקיים התייעצות אסטרטגית כיצד להפעיל את המרכז – על ידינו או דרך גוף מפעיל.  
 אלון: במרכז אפ 60 זה דרך גוף מפעיל וזה מעולה.  
 אורי: אנחנו נשלח לכם פרטים מסודרים במייל ואבקש את התייחסותכם.

**6. עדכונים**

- א. מערך הפסולת- התחלנו כבר פינוי בלקיה. בעתיד הקרוב ברה. ובולי באשכול.
- ב. הצגת פרויקט הלוואות לעסקים בשיתוף קרן דן דויד
- ג. מדבר 19- מתקדמים יפה בעיקר באופקים שם כבר מתחילים בשיפוץ מבנה וקיימים כבר 60 מועמדים לכניסה.
- אלון: מבקש לדעת איפה זה תקוע ונעמוד בקשר עם ראשי הרשויות לאשר את זה.
- ד. כ"א – רכז פסולת, מוביל דיגיטציה, וטרינריה.
- אלון: האשכול מתעסק בדברים רבים שנוגעים לתושבי הרשויות. מבקש לאשר כניסה של דוברות לאשכול.
- מאושר.
- כתבו: נועה אלהרר וחיים כהן.

**ריכוז החלטות:**

1. אישור פרוטוקולים של ישיבות קודמות
2. פתיחת תב"רים למעט הסתייגות בתב"ר מדבר 19 שחלקו אושר כתב"ר מותנה
3. עדכון התקציב
4. הקמת קרן הלוואות לפיתוח
5. הרחבת התקשרות עם סוקר כלי האצירה

- 6. התקשרות עם עמותת התיירות
- 7. הכנסת דוברות לאשכול

**אלון דוני**  
**ראש העיר שדרות**

**איגוד ערים**  
**אשכול רשויות נגב מערבי**  
**501400634**