

**סיכום ישיבת דירקטוריון אשכול נגב מערבי**

**18/12/2016**

**משתתפים:**

סיגל מורן - ראש מועצת בני שמעון ויו"ר האשכול  
אורי פינטו - מנכ"ל אשכול נגב מערבי  
גדי ירקוני - ראש מ.א. אשכול  
שמעון פרץ - גזבר מרחבים  
הילה אלימלך - מנהלת אגף שירות לתושב שדרות  
אורי אילן - נציג ציבור שדות נגב  
כוכי אבוהרון - נציגת ציבור אופקים  
לילך קולומבוס - עוזרת ראש מ.א. בני שמעון  
אודי ערב - יועץ משפטי  
נטע רוזנפלד - אלכא המכון לפיתוח מנהיגות וממשל גיוינט ישראל  
עדינה יאנג סויסה - ע. מנכ"ל אשכול נגב מערבי  
חיים כהן - אשכול נגב מערבי

**הנושאים שעלו על סדר היום:**

1. הצגת עקרי תכנית העבודה ודגשים לקראת 2017
2. אישור תכנית העבודה ותקציב 2017
3. עדכונים: חוק האשכולות, קול קורא לפינוי פסולת, מיזם מדבר תשעשרה

**החלטות**

**הדירקטוריון מאשר את תכנית העבודה והתקציב כפי שהוצגו בפניו – מצורף כנספח למסמך זה**

**עקרי הדיון:**

**תכנית עבודה 2017**

**כללי סיגל -** יחל סבב פרטני עם כל ראשי הרשויות לעדכון שוטף, תיאום ציפיות והכרות עם תכניות העבודה בכל רשות: חברי הדירקטוריון יוזמנו לפגישות. מאחורי מאבק הצפון להשקעות הממשלתיות עומדים האשכולות, והוא מתבסס על התכנית האסטרטגית שעשו. זה הפוטנציאל – למצוא ברמת האשכול שלנו מה הצעד הבא, להסתכל במבט על. שנת 2017 צריכה להיות שנת פריצה עבורנו. גם אם לא נצליח להושיב את כל ראשי הרשויות בחדר אחד – לפחות נחבר את כולם לכיוון. אנחנו היום מגיבים לקולות קוראים שיצאו ולא לפי מה שנכון לנו בהכרח לזיום. הפסולת הוא דוגמה. אנחנו צריכים לדאוג שהקו"ק שיוצאים מתאימים לצרכינו ולא להיפך. האשכול עדיין לא מספיק מורגש בדרום אבל כשמסתכלים על הפוטנציאל ושיתופי הפעולה הקיימים – זה נותן השראה.

### הצגת תכנית העבודה ותקציב - אורי

הוצגו מטרות העל, מטרות ויעדים ל2017 שנגזרים ממטרות העל ואבני דרך עקריות למימוש ע"פ תחומי הפעילות. קיימות יוזמות בתחומי דיגיטציה, חינוך, שירותים חברתיים, פיתוח כלכלי, ואיכות הסביבה. האתגרים העיקריים שלנו השנה:

- רתימת המנהיגות הנבחרת לקידום האשכול ופעולותיו ומיצוב האשכול כפלטפורמת פעולה לגיטימית ורלוונטית.
- מעבר מתכנון שירות למתן שירות - מתוכננת קפיצת מדרגה בנפח ואופי העשייה כך שמתחייבת הבניה ארגונית מתאימה המאפשרת פעילות מטה רזה ויזמי לצד מחלקות תפעוליות הנותנות שירות איכותי ומקצועי בסדר גודל אזורי.
- צמיחה פיננסית לצד תשומות ניהוליות נדרשות.
- גיבוש ומיסוד תפיסה אסטרטגית, תחומי עיסוק ועקרונות פעולה מוסכמים לאשכול תוך התייחסות לתפקידו ככלי משמעותי לפיתוח אזורי.
- חיזוק יכולות האשכול להיותו בר-קיימא כלכלית.
- המשך ביסוס האשכול כגוף ידע המקדם שיתופי פעולה אזוריים

### תקציב

הוצג תקציב ע"פ סעיפיו: הנהלה וכלליות, הקמה והצטיידות, מערך וטרינרי, שימור וייצור אנרגיה, מערך פסולת וקידום דיגיטציה. במבט כולל על התקציב 1 מלש"ח להנהלה וכלליות (שמתוכנן 30% בלבד ממומן ע"י הרשויות) ממנף כמעט 8 מלש"ח בפרויקטים אזוריים, לא כולל 50 מלש"ח של איכה"ס. הכל מלווה הרשאות למעט דיגיטציה שאמורה להתקבל עוד ב-2016. התקציב מאוזן וכולל בתוכו דמי חבר של הרשויות ע"ס 35,000 ₪ בשנה.

### עדכונים

**חוק האשכולות.** לאחר העברת החוק בוועדת הפנים, החוק ייכנס לחוק ההסדרים. לאחר מכן נידרש להקמת האיגוד והחלטה על גורל התאגיד הקיים, ישנה אפשרות לשמר כחברה כלכלית של האשכול.

**קול קורא פסולת.** המשרד להגנת הסביבה מתכננים סבב שני בעיקר לאשכול גליל מערבי ונגב מערבי אנחנו בקשר עם המשרד לגבי הערות שהיו לנו ובקשות לשינוי בנוסח. במקביל התחלנו כבר בסיוע יועצת סביבתית – יפעת מאירוביץ' לאסוף את כלל הנתונים למצב הקיים ולגבש תכנית התייעלות תפעולית וכלכלית עם מספר חלופות כדי להגישם במסגרת הקו"ק.

**מדבר תשעשרה.** הצגנו באופן ראשוני את מדיבר תשע עשרה. יוזמה לפיתוח כלכלי לאוכלוסיות מודרות שבבסיסה הענקת שירותים ללקוחות עסקיים הניתנים לביצוע מרחוק. אנחנו בוחנים חיבור לחברה שפועלת כבר היום במצפה רמון כפיילוט ובמסגרת זו תוקם רשת של מוקדי העסקה מרחוק במרחב האשכול שיפעלו בניהם תוך יצירת התמחויות ומימוש יתרון לגודל.

