

אשכול נגב מערבי - ישיבת דירקטוריון (נדחית)

21/5/2018

נוכחים:

סיגל מורן- יו"ר, בני שמעון.
מורדי ביטון- אשכול.
הילה אלימלך- שדרות.
אורי פינטו- מנכ"ל האשכול.
עו"ד אודי ערב-יועמ"ש
עו"ד נועם ברשד- יועמ"שית.
אורן חדד, שליו אהרון- איתנים פיננסים.
רו"ח אורלי פניה- משרד רו"ח יורם שוחט.
ד"ר מיקי בר קמה- וטרינרי אזורי.
נופר שואט ואזנה- מנהלת מערך פסולת אזורי
עדינה יאנג-סויסה, יהונתן דהן, חיים כהן- אשכול נגב מערבי
ליאורה (רק בתחילת הישיבה)- פרויקטורית במ.מ. לקיה

1. מסי חברי הדירקטוריון הנוכחים עומד על שלושה, מה שלא מאפשר קוורום. אנחנו נקבל החלטות, נבקש אישור במייל מכל שאר החברים ונאשרר במליאה הבאה.

ממליצים- למנות את סיגל ומורדי כממלאי מקום בוועדת כ"א ומכרזים

2. צירוף לקיה לאשכול

משרד הפנים נמצא בצעדים לאשכול רשויות שעדיין לא מאושכלות. כרגע עומדת על הפרק מ.מ. לקיה.
סיגל- בתחילה חשבנו שזה לא הזמן להכניס רשות, אלא אחרי הבחירות. בפגישה עם נציגי הרשות הבנו והשתכנענו בסיבות לכך שהאשכול יכניס עכשיו את לקיה. יחד עם זאת, הכניסה תהיה מדרגתית בשל מורכבות התקופה.
ליאורה (פרויקטורית במ.מ. לקיה)- המועצה יושבת בתוך מרחב האשכול. סוציו אקונומי 1. הוקמה ב 1990. נבחרת מסוף שנות התשעים. 13,000 תושבים + 5,000 פזורה. פוטנציאל גדול מבחינה מיקום גיאוגרפיה והון אנושי. היישוב בתהליך למיסוד תהליכי עבודה טובים. צוות הנהלת הרשות מאד איכותי. האשכול יכול לתת את הגב ויכולת ההתארגנות. לרשות הרבה משאבים מתוקף החלטות ממשלה כחלק מזה אני נמצאת כיועצת המלווה את הרשות. הרשות נמצאת בשלב מתקדם של תכנית מתאר כוללנית ובתהליך משותף עם האיחוד האירופי להקמת יחידה אסטרטגית. זו הזדמנות- שילוב של אנשים, משאבים, רצון, פרויקטי עוגן. על אף שזה ערב בחירות נכון שיום תתקבל ההחלטה בתכנית מדורגת שתתאים לשני הצדדים.
מורדי- למה הכוונה במילה משאבים?

ליאורה - תכנית חומש במסגרת תקציבי ממשלה. למשל 13 משי"ח בהרחבת מערכי השירותים.

סיגל - מורדי שואל לגבי השוטף, האם היא תוכל להיות שותפה בפעילות השוטפת של האשכול.

ליאורה - יש לרשות תקציבי ראוי, על אף שרובו מתקציבי מדינה.

סיגל - החולשה היא יכולת הביצוע.

ליאורה - יש גם תמרוץ לאשכול בקבלת הרשות מטעם משרד הפנים ומשרד הגנ"ס. הבעיה זה לא הכסף, אלא יכולת הביצוע שעוד צריכה להשתפר.

סיגל - כדאי להתייחס לנושא המורכבות בתקופה זו.

ליאורה - ראש המועצה רוצה ומוכן להשקיע בלהצטרף. זה לא על סדר יום הנבחרים בלקיה, זה לא איזה משהו להתהדר בו. אם כי ייתכן וראש המועצה ישתמש בזה לתעמולת בחירות אך זו לא הסיבה בגללה הוא מעוניין, אלא מקצועית.

אני כפופה לגזבר המועצה ועבודתי היא מקצועית לחלוטין. אנחנו מתעסקים בדברים שמשפרים את איכות החיים של התושבים ובכל זאת אין מעורבות פוליטית בכלל (לטוב ולמוטב).

נועם - חשוב לקחת בחשבון את הנחיות חוזר מנכ"ל בהקשר של שנת הבחירות.

סיגל - ממילא הצטרפות לקיה לאשכול מצריכה את אישור משרד הפנים

ליאורה - משרד הפנים דוחף ורוצה שכל הפעילות בלקיה תצליח והאשכול הוא עוד עוגן לכך.

וחשוב לנצל את ההזדמנות. רמת הסיכון היא סבירה ואפשר לתכנן אותו באופן מושכל.

אורי - צריך להבין ולסמן יחד את הנושאים שאיתם נתחיל ובאופן מדורג למשל ברור שסביב נושא הפסולת, והאנרגיה זו הזדמנות, גם לשתף בידע וגם בביצוע.

מורדי - מה התקצוב?

אורי - זה 10 משי"ח+12 משי"ח (פנים והגנ"ס) לכל הרשויות הבדואיות. וכל הקודם זוכה.. (מצ"ב מודל התמרוץ).

אורן - אם מסתכלים רק על הצד הכלכלי, אני רואה את היתרונות בתוספת גודל אבל צריך לבחון עוד השלכות של העמסות תקציביות ששירותים ללקיה יכולה ליצור. האם הכסף שלקיה באה איתו צבוע רק ללקיה? האם הצטרפות לווטרינריה מצריך משרה מלאה וזה לא כלכלי ועוד.

אורי - זה יהיה בדיוק המקום לבקש ממשרד הפנים והגנ"ס את תמריצי ההצטרפות תוך נימוק למה הוא נדרש ואיזה פער ראשוני נדרש לצמצם בין הרשות המצטרפת לרשויות שכבר באשכול.

ליאורה יוצאת מן הישיבה.

התייחסויות:

מורדי - חושב שנכון לאשכול לקבל את הבקשה מסכים שצריך לעשות את זה לאט לאט והחלטות הממשלה יהיו הגיבוי שלנו.

עדינה - מה המשמעות של ראש רשות שמתחלף?

אורי - זה נכון גם לרשויות שנמצאות היום באשכול.

סיגל - לנו יש שיתוף פעולה עם לקיה והצוות שם הוא מאד קואופרטיבי.

אודי - העיתוי הוא אפילו יותר קל כיוון שהאשכול עדיין לא התאגד. אמנם צריך גם אסיפה כללית אבל זו רק הפרוצדורה.

סיגל - התהליך המדורג הוא כדי שלא יחשבו שמהיום הראשון הם כבר מקבלים הכל ב 100%. זה לוקח זמן. משיחה שלי עם טלאל הוא תומך גם כן בהצטרפות של לקיה.

אורי- בנתיבות גם תמכו. גם בשער הנגב הסכימו על רוח חיובית להצטרפות תוך יצירת תהליך הדרגתי ומחושב של התחייבויות ומשמעויות נגזרות. במרחבים הייתה יותר התנגדות בעיקר על רקע הבחירות לרשות המועצה הצפויות.

סיגל- הליך הכניסה להתאגדות שלהם יהיה כמו של כל הרשויות כיום. **שמעון (נוסף לאחר הישיבה)-** אני מתנגד לצרוף לקיה, הבקשה תיבחן רק לאחר סיום מערכת הבחירות, כאשר תתבהר התמונה לגבי נבחרי הציבור שנצטרך לעבוד מולם. בשלב זה חשוב יותר להשקיע בקרב רשויות האשכול ולעשות מאמץ לצרפם לכלל השירותים הניתנים על ידי האשכול.

ממליצים- על פי הרוב, אנו רואים את הליך ההצטרפות בצורה חיובית ומעוניינים לאחר ההחלטה לקדם את ביצועה באופן הדרגתי ומושכל. אנו ממליצים לפנות למשרד הפנים כדי שידריך אותנו כיצד לפעול.

3. כלביה

אורי-

א. הרחבה של הכלבייה בשדרות- התכנון בגדול כבר קיים כי היה נדרש להגישו במסגרת קול קורא. אבל צריך גם לייצר תכנון יותר מפורט ומקצועי. לאשכול אין ניסיון בבינוי ותשתיות. החכ"ל בשדרות הגישה לנו הצעה לניהול ופיקוח על פרויקט הבניה. הורדנו אותם מ 6% ל- 5%. הראיתי לסיגל ושמעון והם סברו שמדובר בסכום סביר לעבודות מסוג זה. יש גם חו"ד משפטית על פיה ניתן להתקשר איתם ללא מכרז שהוצגה לדירקטוריון.

ב. תקצוב לכלביה מטעם משרד הפנים- קיים לאשכול תקצוב של 600,000 ₪ ממשרד הפנים לצורך בניית כלביה, אך לא ניתן להשתמש בו לכלביה בשדרות. אנו מעוניינים לבנות כלביה במ.א. בני שמעון בפנימייה הטיפולית עדנים, שם יהיו כלבים המיועדים לאימוץ.

ממליצים: האשכול יתקשר עם חכ"ל שדרות לפיקוח וניהול פרויקט הרחבת הכלבייה בשדרות ע"פ המתווה שהוצג. כמו כן יפנה את תקצוב הכלבייה ממשרד הפנים להשתתפות בבניית הכלבייה בבני שמעון בהתאם למתווה כלכלי שיוצג בעתיד לדירקטוריון לכשיגובש בפירוט.

4. כספים

אורי- האשכול עובר כעת תהליכים אסטרטגיים. היקפי האשכול גדלו בהרבה. יחד עם זאת, חלק התקציבים הם תב"רים וחלקם שוטפים.

Epr- עד היום האשכול התנהל בטבלאות אקסל והא עולה מדרגה למערכת epr.

סיגל- ל epr יש מודול שהם הכינו לבני שמעון שמאפשר לקשר תכנית עבודה לתקציב.

אורי- רו"ח והנה"ח- האשכול יצא להליך קבלה של רו"ח והנה"ח ונבחרה חברה חדשה. הנה"ח תשב פה בתחילה יום בשבוע ולא לאט זה יעלה.

דוח תזרימי רבעוני- האשכול עומד פחות או יותר בתקציב התואם את תקופת השנה.

5. דוח כספי

רו"ח אורלי פניה הציגה את הדוח (מצורף).

עיקרי הדברים :

רווח והפסד- יש גידול בפעילות המחזור מורכב מתקצובי של משרדי ממשלה. בנוסף הכנסות דמי חבר ודברים נוספים מרשויות האשכול.
מאזן לסוף שנת 2017- רכוש שוטף רובו מורכב ממזומנים ושווי מזומנים.
יתרות חייבים- יש גידול ביחס ל 2016, בעיקר הכנסות לקבל שהתקבלו ב 2018 ומקדמות ששולמו לספקים.
רכוש- האשכול הצטייד השנה בריהוט ומחשוב בכ-70 אש"ח.
התחייבויות האשכול- מורכבות בעיר מחובות לספקים ויתרות לזכאים וכד'.
ההון העצמי- מורכב בעיקר מיתרת הרווח הנצבר. עפ"י תקנון החברה אין דיווידנדים...

ממליצים – לאשר את הדוח הכספי.

6. דמי חבר

שלי- ארבע רשויות טרם שולמו דמי חבר- שדות נגב, נתיבות, שדרות ואופקים.
בוטרינריה- כל ארבעת הרשויות חתומות על חוזים. בוטרינריה קיים נושא הקיזוזים על השאלת העובדים. אגב נתיבות ובני שמעון בוחנות הצטרפות לווטרינריה. מצב התשלומים הוא כך :
פסולת (דמי רצינות)- שער הנגב היחידים ששילמו. רהט ושדרות עוד לא חתמו על החוזה ולכן עוד לא פנינו אליהם.
סיגל- למה עוד לא חתמו על ההסכם?
אורי- רהט לא חתמו כי ליועמ"ש לא היה ברור שהם יכולים להתקשר איתנו ללא מכרז אך הוא קיבל הבהרה ממשרד הפנים וזה יתקדם. גם בשדרות מקווים להתקדם בקרוב.
סיגל- צריך שהפרויקטים של האשכול ייכנסו לתקציב הרשויות אחרת זו בעיה שצריך להמציא תקציבים באמצע שנה.

אני מבקשת שאנשי הכספים יוציאו מכתב עם הפרויקטים והשירותים שהאשכול מבקש לשריין את בתקציב של 2019.

7. מבנה ארגוני

מבנה ארגוני מוצע- מצ"ב.
סיגל- כל מיש עובד עם משרד הפנים יודע שלמבנה הארגוני יש משמעות רבה כי כך מקבעים את נושא השכר.
מורדי- יכול להיות שמשרד הפנים יחייב אתכם להכניס את זה לקטגוריות של אגף, מחלקה וכו'.
אורי- כל האשכולות לקחנו יועץ שייתן לנו המלצה למתח דרגות וכו'. אנחנו נציג את הצעתנו למבנה ארגוני ואז יוחלט על הגדרות תפקיד ומתח דרגות מאושר בהתאם בתיאום עם אגף כ"א.
מורדי- לא בטוח שמה שנחליט פה יהיה מקובל למשרד הפנים. השאלה הוא איך הוא מתייחס לאשכולות.
סיגל- הכל נגזר משכר מנכ"ל. השכר כיום נגזר על פי מנכ"ל הרשות הגדולה.
אורי- אנחנו עושים את זה יחד כל האשכולות תוך יישור קו ביניהם. בגדול העובדים יהיו מחולקים כמו ברשות לשכר בכירים – הנגזר משכר מנכ"ל ושכר עובדים ע"פ דירוג דרגה.

ממליצים - לקבל את המבנה הארגוני המוצע

8. סיוור למנכ"ל אשכולות מטעם משרד הגנ"ס

אורי - מטרת המשלחת היא היכרות עם מתקנים שונים לטיפול בפסולת (לזו, הרכב ואתרים הוצגו לדירקטוריון). בתחילה היה נראה שהמשרד מממן את הנסיעה ישירות, אך המשרד עדכן שנדרש שהאשכולות ישלמו את הוצאות הנסיעה ומאושר דיווח עליהן כחלק מההוצאות המאושרות בקו"ק פסולת. סדר גודל של 7,000 ₪.

שמעון (נוסף לאחר הישיבה) - עניין זה לא הוצג בפני ולכן לא ניתנה התייחסות מצדי לגבי הנסיעה. רצוי היה שיתלווה חבר דירקטוריון, וכך יש לנהוג לגבי נסיעות מקצועיות בעתיד.

ממליצים - לאשר יציאתו של המנכ"ל לסיור לימודי בלונדון במסגרת משלחת שמארגן משרד הגנ"ס.

9. דוברות - יעוץ תקשורתי

אורי - אנחנו מעוניינים לצאת בהצעת מחיר לדובר. מדובר על הוצאה של כ- 35,000 ש" בשנה. יצאנו לתהליך בו עשינו טעות באומדן ולא היו מציעים. אנחנו נותנים כיום שירותי וטרינריה ועוד נתרחב גם לפסולת כך שאנחנו חייבים את היכולת לתת מענה בתחום זה.

ממליצים - לאשר יציאה להצעת מחיר לדוברות וקשר עם תושבים.

10. עדכונים

- א. פסולת - עדכון מאת נופר
 - ב. וטרינריה - עדכון מאת מיקי.
מוקד וטרינרי - כרגע עובדים עם מוקד חיצוני. החלפנו בשבוע שעבר. היו לנו בעיות ואנחנו עובדים לשיפור העניין.
 - בעצתה של סיגל האשכול יוציא קול קורא לרשויות עם הצרכים שלו ויראה האם יש רשות שיכולות לעמוד בו.
 - סיגל - צריך להבין שכבר עכשיו נגרם נזק מהמוקד. אנחנו במועצה משקיעים המון בנושא וזה מאד חשוב.
 - הילה - אנחנו רואים את מי שעונה לפניות כנציגי שירות ולא מוקדנים.
- ג. מדבר 19 - עדכון מאת עדינה.
זה תהליך מורכב של שותפות בין השכול לעולם העסקי - מדבר 19 שהתקשרות עמו בוצעה כספק יחיד.

ד. חינוך מדעי - מכינים תכנית לקראת הגשתה למשרד החינוך.

ה. **מרכזי הכוון**- ישנן כמה רשויות שעדיין לא חתמו על החוזים. רשות שלא תחתום לא תוכל לקבל אצלה את הקורסים ואת הפעילות. **מבקשים מנציגי הרשויות לקדם זאת.**

ריכוז החלטות:

- סעיף 1: למנות את סיגל ומורדי כממלאי מקום בוועדת כ"א ומכרזים
- סעיף 2: רואים את הצטרפות לקיה בחיוב ומעוניינים לאחר ההחלטה לקדם את ביצועה באופן הדרגתי ומושכל. אנו ממליצים לפנות למשרד הפנים כדי שידריך אותנו כיצד לפעול.
- סעיף 3: האשכול יתקשר עם חכ"ל שדרות לפיקוח וניהול פרויקט הרחבת הכלביה בשדרות ע"פ המתווה שהוצג. כמו כן יפנה את תקצוב הכלביה ממשרד הפנים להשתתפות בבניית הכלביה בבני שמעון בהתאם למתווה כלכלי שיוצג בעתיד לדירקטוריון לכשיגובש בפירוט.
- סעיף 5: מאשרים את הדוח הכספי.
- סעיף 7: לקבל את המבנה הארגוני המוצע.
- סעיף 8: לאשר יציאתו של המנכ"ל לסיור לימודי בלונדון במסגרת משלחת שמארגן משרד הגנ"ס.
- סעיף 9: לאשר יציאה להצעת מחיר לדוברות וקשר עם תושבים.