

## איגוד ערים אשכול רשויות נגב מערבי

### מליאת מועצה האיגוד

#### נוכחים:

אלון דויד - ראש העיר שדרות, יו"ר איגוד אשכול רשויות נגב מערבי  
נר זמיר - ראש מוא"ז בני שמעון, חבר מועצת האיגוד  
משה מימון - מנכ"ל עיריית נתיבות, חבר מועצת האיגוד  
שמואל סנדר - מנכ"ל מ"מ לקיה, חבר מועצת האיגוד  
יורם נחמן - מנכ"ל עיריית אופקים, חבר מועצת האיגוד  
נורית כהן חדד - מנכ"לית מוא"ז שדות נגב, חברת מועצת האיגוד  
דורון בן שלומי - מנכ"ל מוא"ז חוף אשקלון, חבר מועצת האיגוד  
יוסי קרן - מ"מ ראש מוא"ז שער הנגב

אורי פינטו - מנכ"ל האשכול  
עו"ד אודי ערב - יועמ"ש האשכול  
דור שלו אהרון - גזבר האשכול  
רותם פרי - ראש מטה  
חיים כהן - עוזר מנכ"ל  
עדינה יאנג סויסה - מנהלת אגף חברה

#### נעדרים:

שמעון פרץ - גזבר מוא"ז מרחבים, חבר מועצת האיגוד  
ראיד אלקרנאווי - גזבר עריית רהט, חבר מועצת האיגוד  
נר ים - מנכ"ל מוא"ז אשכול, חבר מועצת האיגוד

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבה קודמת מתאריך 24/07/2023
2. אישור פרוטוקולים להחלטות שהתקבלו באופן מקוון:  
אישור פתיחת תב"ר חירום לטיפול במפגעים תברואתיים- אוקטובר 2023  
אישור לביצוע התקשרויות חירום לצורך פעולות לחיוניות- אוקטובר 2023  
אישור עדכון תקציב שוטף ועדכון תקציב תב"רים- דצמבר 2023
3. כספים-  
- אישור עדכון תב"רים  
- אישור התקשרויות הסכמי חירום
4. מש"א- אישור העסקתו של ד"ר אחמד חטיב- וטרינרי רשותי באשכול
5. מכרז שירותים למנהלת יחידת אכיפה אזורית
6. פעילות האשכול בתקופת מלחמת חרבות ברזל
7. אסטרטגיית היום שאחרי- שיתוף בתהליך פיתוח אסטרטגיית האשכול בכל הנוגע לשיקום והתחדשות הנגב המערבי
8. עדכונים שוטפים

### פרוטוקול המליאה

אלון: זו המועצה הפיזית הראשונה שמתכנסת אחרי האירועים הקשים שכולנו עברנו. אני רוצה להזכיר את חברנו אופיר ליבשטיין שנהרג בקרבות ה-7 לאוקטובר, בזמן שנלחם על הגנת הבית. אופיר היה שותף לדרך, מנהיג ויזם, איש חזון, הוא חסר לכולנו מאוד. אנחנו כולנו כואבים את האובדן הנוראי מה-7 לאוקטובר של אזרחים ואנשי כוחות הביטחון, ונתפלל לחזרה המהירה של כל החטופים.

אורי: ב-7/10 איבדנו אדם יקר- את אופיר. שכמו רבים מתושבי היישובים יצא להגן על היישוב שלו, כפר עזה.

אופיר היה שותף לדרך. עוד מימיו בחברה האזרחית וכמובן לאחר שנבחר לראשות המועצה בשער הנגב.

ברמה האישית, איבדתי חבר טוב. שלימד אתי לחלום ולהאמין גם במה שנראה בלתי אפשרי. הוא לימד אותי גם להיכשל ולדעת לקום ולהתחזק.

דעתנו של אופיר נשמעה לא פעם בחדר הזה בו אנחנו יושבים. אני חושב שנוכל להסכים שגם היא לא תמיד היתה מקובלת והתקבעה להחלטה, היא תמיד היתה בעלת היגיון ורצון להיטיב עם האזור.

אני מאחל ומייחל שנמשיך להוסיף אור לנגב המערבי, ומבקש להקדיש לזכרו את תכנית העבודה המאומצת על עתיד הנגב המערבי שמייד תשמעו עליה.

חשוב לנו גם להזכיר את גדי, אבא של מורן עובדת של אפ +60 שחטוף בעזה. גדי ציין את יום הולדתו ה-80 לפני מספר שבועות בשבי, ליבנו עם מורן וכל משפחות החטופים.

ברשותכם ובמעבר חד, נתחיל את הישיבה:

#### א. החלטות-

#### 1. אישור פרוטוקול מיום 24/07/2023-

(אורי מציג את ההחלטות שהתקבלו)

אלון: הפרוטוקול נשלח אליכם יחד עם כל החומרים, האם יש התנגדות?  
אין מתנגדים.

#### החלטה: אישור פרוטוקול הישיבה מתאריך 24/07/2023 - החלטה התקבלה פה אחד

#### 2. אישור פרוטוקולים שנשלחו באופן מקוון-

א. אישור פרוטוקול המועצה מתאריך 13/10/2023 לביצוע התקשרויות חירום עם כל ספק

או קבלן לצורך פעולות חיוניות נדרשות בזמן מלחמת חרבות ברזל- החלטה התקבלה

#### פה אחד

ב. אישור פרוטוקול המועצה מתאריך 25/10/2023 לפתיחת תב"ר חירום בסך 9 מיליון

ש"ח המתוקצב ממשרד להגנת הסביבה לטיפול במפגעים תברואתיים ורכש חירום-

#### החלטה התקבלה פה אחד

ג. אישור פרוטוקול המועצה מתאריך 28/12/2023 לעדכון תקציב לשנת 2023 שוטף

ועדכון תקציב תברום- החלטה התקבלה פה אחד

ד. אישור פרוטוקול המועצה מתאריך 14/03/2024 לעדכון תקציב תב"רים- החלטה

#### התקבלה פה אחד

#### 3. כספים

- אישור עדכון תב"רים

(שלו עובר ומסביר את עדכוני תקציב התב"רים)

יורם: בפעם הבאה שאתם שולחים את העדכון, תצרפו אחוזי ההגדלה.

אלון: האם יש שאלות נוספות?



אין שאלות.

**החלטה: אישור עדכון תקציב תב"ר - החלטה התקבלה פה אחד**

- סטטוס הסכמי התקשרויות חירום

(שלו עובר על הטבלאות ומסביר לגבי ההתקשרויות השונות)

אורי: האם יש שאלות?

אין שאלות.

**החלטה: אישור הסכמי התקשרויות חירום - ההחלטה התקבלה פה אחד**

**4. מש"א - אישור העסקתו של ד"ר אחמד חטיב - רופא וטרינרי רשותי באשכול**

אורי: בתאריך 25/06/2023 ועדת הבחינה של האשכול אישרה את מינויו של ד"ר אחמד

חטיב כרופא וטרינרי רשותי. ד"ר חטיב הצטרף למערך השירות הווטרינרי, הוא מגיע אלינו

מטמרה שבצפון ועבר להתגורר בנתיבות.

אלון: הוא יהיה וטרינר של רשות או לכל האזור?

אורי: הוא ייתן שירותים לכל הרשויות של האשכול.

אלון: האם מאושר? יש שאלות?

אין שאלות.

**החלטה: אישור העסקתו של ד"ר אחמד חטיב - רופא וטרינרי רשותי באשכול**

**5. אישור יציאה למכרז שירותים למנהל יחידת אכיפה אזורית**

אורי: תחום האכיפה נוהל בעבר במשותף עם אשכול נגב מזרחי, והיה מנהל משותף

לפקחים. האשכולות החליטו להפסיק את שיתוף הפעולה בתחום, ויחידת האכיפה של

אשכול נגב מערבי נוהלה ע"י מנהלת אגף סביבה. המלחמה יצרה עומס משימות באגף, ויש

צורך לצאת למכרז שירותים למנהלת יחידת אכיפה. מנהל ישיר ליחידה יאפשר פיתוח

והרחבת השירותים גם לרשויות נוספות, לפעילות חוצת-רשויות ואזורית, שיכלול אמצעי

האכיפה ועוד. ההתקשרות תתקצב ע"י תכנית החומש והמשרד להגנת הסביבה, המשך

ההתקשרות מותנה בהמשך תקצוב.

**החלטה: אישור יציאה למכרז שירותים למנהל יחידת אכיפה אזורית**

**ב. עדכונים:**

**6. פעילות האשכול בתקופת מלחמת חרבות ברזל**

אורי: נעבור עכשיו לעדכונים של פעילות האשכול באגפים השונים בזמן מלחמת חרבות

ברזל, האשכול העניק שירותי חירום והתאים את הפעילות לצרכי השטח המתפתחים, יחד

עם החזקת הפעולות השוטפות.

### אגף סביבה:

אורי: הענקנו שירותי חירום ליישובי האשכול לצורך התמודדות עם פגעי המזיקים של ה-7 באוקטובר, נתנו פתרונות מיידיים לאגפי השפ"ע והרשויות תוך ביצוע עשרות התקשרויות חירום עם ספקים למתן מענה מיידי.

פעלנו מול המשרד להגנת הסביבה לאישור תקציבים תוספתיים הנובעים מהלחימה וגיוס תקציב נוסף לחירום והגדלנו את הסיוע לרשויות בפעולות ניקיון רחבות היקף ברשות לאחר ימי הלחימה הראשונים.

בנוסף התקשרנו עם משרד הביטחון לאפשר שימוש בשירותי-הפינוי הסדירים של הרשויות בעבור צרכי צה"ל וניהול החזרת כספים לרשויות באמצעות חיוב משרד הבטחון בעבור הפעילות השוטפת.

לצד החירום אגף סביבה ממשיך לתת שירותי פינוי והטמנת אשפה בכל רשויות האשכול, בכל הזרמים למרות המחסור האדיר בכוח אדם אצל הקבלנים השונים.

נערכו פגישות על פי צורך עם תאגיד תמי"ר לדיוק הפעולות השוטפות בתוך מתכונת החירום. קידמנו פעילות למימוש כספי 7714 לטובת כל אחת מן הרשויות בפני עצמה, ורכשנו כלי-אצירה וטכנולוגיות לרשות שביקשו זאת.

שירות פסולת הבניין (באלה-מכולה) ממשיך לפעול גם בימים אלו, גם שירותי פיקוח על קבלני הפסולת ופיקוח הסביבה של האשכול. מערך הפסולת החקלאית ממשיך לעבוד ובימים הקרובים יחל באיסוף פסולת ניילון ופלסטיק אל המפעל בסופה וכן קידום הוצאת קו"ק להקמת מתקן קצה לטיפול בפסולת גזם חקלאי.

### מערך וטרינרי:

אורי: המלחמה יצרה בעיה משמעותית של בעלי חיים, הרבה גופים אזרחיים קמו כדי לסייע. השירות הווטרינרי של האשכול הקים חמ"ל אחוד וחבר לגופי החברה האזרחית לחילוץ והצלת מאות בעלי חיים מאזורי הלחימה והעברתם לפנסיונים ובתים מארחים ברחבי הארץ. במקביל נבנה מערך לאיתור בעלים ושמירה על קשר עם התושבים שחיות המחמד שלהם פונו.

כלביית השירות הווטרינרי הממוקמת בשדרות פונתה בימי הלחימה הראשונים ונבנה מערך חלופי עם תחנת מעבר לבעלי חיים באשל הנשיא ובני שמעון על מנת להמשיך ולספק את השירות לתושבים.

אנחנו מתמודדים היום עם ריבוי להקות משוטטות של כלבי פרא תוצר לווי של המצב, יחד עם גורמים נוספים מטפל השירות בבעיה זו ובמקביל מגייס משאבים נוספים על מנת



להרחיב את היכולת לטפל בה. לצד זה אנו ממשיכים בשגרות השוטף של השירות הווטרינרי במתן חיסונים, ביצוע עיקורים, לכידות בע"ח, מענה לפניית ציבור, לקולות קוראים, דיווחים ועוד.

### אגף חברה:

אורי: תחום מיצוי הזכויות מטבע הדברים קיבל תאוצה והאשכול פועל לתכלל את נושא הזכויות בנגב המערבי. אנחנו עובדים מול מחלקות הרווחה ברשויות- ישיבות צוות שוטפות, התמקמות ככתובת לשאלות ולבירורים בנושא מיצוי זכויות עבור עו"סים במחלקות הרווחה ברשויות.

הצוות גיבש עלון זכויות אזורי לנגב המערבי מעדכן אותו באופן שוטף, במקביל להוצאת עדכונים לעובדי הרווחות ברשויות.

אנחנו עובדים כל הזמן בטיפול בחסמים בירוקרטיים וכלכליים ברמת האזור מול משרדי ממשלה, השתתפות בדיון בכנסת בנושא דיור ציבורי וסיוע בשכ"ד בקו העימות. נורית: העבודה שגונן והצוות עושה היא כל כך חשובה. העלון שמופץ נותן מידע והעובדה שיש כתובת ולאן לפנות היא חשובה מאוד.

אורי: אנחנו מקבלים הודעות מאנשים שהשירות סייע להם ונתן ערך, זה מרגש מאוד. גם בתחום החינוך פעלנו להמשיך את השגרה ככל שניתן. שוורץ רייסמן- המרכז היה בקשר עם בתי הספר והתלמידים וחזר ללמד. תחילה בזום וכעת רוב התלמידים לומדים באופן פרונטלי. חלקם במרכז בנתיבות וחלקם במקום בו הם נמצאים (מורים מגיעים לירושלים, אופקים).

יורם: אורי אם אפשר להעמיק בישיבה הבאה על שוורץ רייסמן, להרחיב יותר בנושא. אורי: אין בעיה, נדאג לזה. גם התזמורת האזורית ממשיכה את פועלה התקיים כנס נגינה לכל נגני התזמורת בירושלים.

מרכז אפ 60+ נאלץ לחשב מסלול מחדש וליצור מענים מותאמים לאוכלוסיית המרכז. כיום כבר חודשו המפגשים הפיזיים במרכז.

תחום הבריאות התאים את עצמו למציאות החדשה, בנינו והפצנו סקר תזונה בחירום בפריסה ארצית, הסברה והעלאת מודעות לבחירת מזון בריא בקרב מפונים השוהים במלונות, ביצענו הגשה לקו"ק בריאות בחירום של משרד הבריאות במהלך המלחמה להכנת תכנית קצרת טווח לבטחון תזונתי, בריאות הנפש, סדנאות לתזונה בריאה סדנת אכילה.

אלון: זה נושא חשוב מאוד, אנחנו גם עודדנו את התחום במרכזי הפינוי בטחון תזונתי ושמירה על כושר.

### **אגף פיתוח כלכלי ותכנון אסטרטגי:**

אורי: המשכנו את העבודה בקלאסטרים השונים, כפי שמוצג לכם בטבלה. בתחום התעסוקה חברת "אלביישן" הציגו לנו את ממצאי התעסוקה המעודכנים לאוקטובר 2023. הם נתנו המלצות עבור 4 תחומי הכשרה העשויים להתאים בתחום ההייטק למאפייני הטאלנטים בנגב המערבי וביחס לפילוח המשרות הפתוחות מהקיץ האחרון.

אלון: מדובר באתגר משמעותי שאני רואה לנגד העניים שלי, אני חושב שהאשכול צריך לשים את נושא התעסוקה בלב העשייה. בסוף צריך שתהיה אזוריות ורשתיות, צריך לחבר את הכל ולהסתכל על זה כאזור תעסוקה אחד.

ניר: יחד עם זאת צריך להבין שההייטק הוא לא הדבר הכי משמעותי- תעסוקה כן, אבל אפשר להתמקד בעוד תחומים.

אורי: כל העולם של פיתוח כלכלי ותעסוקתי, צריך להרחיב את העיסוק בו ברמה האזורית, להבין את ההיצע, הביקוש והדאטה.

נורית: חשוב מאוד להיות בשיח ולהיות רלוונטי.

### **דיגיטציה וחדשנות:**

אורי: בתחום הדיגיטציה אנחנו מעמיקים את העבודה עם נתונים. ברקע לכלל האתגרים התחדדה ההבנה כי מערכת יחידה ואחידה לניהול המידע ברשויות יכולה ליעל את העבודה כלכלית, ארגונית ושיתוף בכלים דומים, בדגש על מערכת לניהול תושבים, איסוף נתונים ומידע, כיום אנו בוחנים פלטפורמות שונות.

### **רוחת העובדים:**

אורי: אירועי ה-7 לאוקטובר השפיעו על עובדי האשכול באופן ישיר, כ-15 עובדים מפונים ונמצאים ברחבי הארץ במגורים זמניים. לאורך התקופה בוצעו סבבי טלפון באופן תדיר על מנת להבין סטטוס של כל עובד- פיזי ונפשי, מיפוי ומתן מענים באופן פרטני. בוצעו 3 מפגשים עובדים בזום, הועברו תווי סיוע לעובדים במימון פדרציית קנדה, אנו מזהים שהעובדים יצטרכו סיוע רגשי ומתן כלים להתמודדות עם המצב המאתגר.

### **אסטרטגיית היום שאחרי- שיקום ופיתוח החבל והאזור:**

אורי: אחרי ה-7 לאוקטובר הבנו שיש לאשכול ייעוד חדש, בנייה מחודשת של המרחב שתאפשר קפיצת מדרגה כלכלית- חברתית ותהיה אבן דרך מרכזית בתהליך הריפוי.



הצמיחה חייבת להיות צמיחה יותר גדולה, טובה יותר- הרסו לנו, נבנה טוב יותר.  
גיבשנו צוות עבודה של האשכול יחד עם הצוות הירושלמי וצוות יועצים בכירים ממגזרים שונים שסייעו לנו לגבש את מודל העבודה, ביצענו מיפוי צרכים אזורי ובנינו את העקרונות המנחים שלנו לפעולות.  
הרחבנו מאוד את מעגל השותפויות של האשכול, לפני ה-7 לאוקטובר לא היו קרנות שעבדו איתם מלבד קרן נס. במהלך המלחמה פנו אל האשכול הרבה קרנות וארגונים שרצו ללמוד ולעבוד עם האשכול ואנחנו עובדים יחד איתם בתקווה לגייס שותפים ומשאבים לאזור.  
בהיבט האזורי של פיתוח החבל לקחנו גם נושאים שכבר הסכמנו עליהם לפני ה-7 לאוקטובר בניהם- תיירות, תחבורה, אנרגיה, ותחום הדאטה שהפך להיות חשוב ומשמעותי עוד יותר.  
עבדנו מול תקומה ובנינו פרויקטים שחלקם היו קיימים כמו תכנית התחבורה והפיילוטים, קידום תחום האגטק, תחום האנרגיה- אגירה והקמה של מערכות וגם תיירות בשיתוף עם עמותת התיירות, ההמלצות שלנו נכנסו בחבל תקומה.  
תחום נוסף שהעלנו הוא צמצום פערי בריאות.  
אלון: שווה לעשות שיח ברמה האזורית, ברמת המידע והיידוע, שבאמת יהיה פה טיפול רפואי מצוין. שהתושבים של כולנו יוכלו להנות משירותי בריאות טובים ליד הבית.  
נר: אני מאוד מאמין בראיה אזורית, צריך אבל למפות את מה שמתקבל מתקומה מה הדברים שיש להם יתרון אזורי ויתרון לגודל.  
אלון: אני חושב שכן כדאי להכיר את כל הנושאים שמתקבלים מתקומה- ללמוד את זה יחד ולהסתכל ברמה האזורית.  
זורן: אני חשבתי שאתה מדבר על המקום של האשכול בתוך התחום הזה.  
נר: אני דיברתי על זה שצריך להסתכל איפה אפשר להסתכל על יתרון לגודל, אני רוצה לבוא בטוב ולחשוב יחד מה מייצר יתרון לגודל מתוך הסכמה.  
יוסי: למשל תחום ההנצחה הוא תחום רגיש מאוד, והוא סוגייה שחייבת להיות מדוברת ברמה האזורית. יש כל מיני סוגיות שמגיעות לפתחנו שנכון לדבר אותם אזורית.  
אורי: בחוויה שלנו, כל מה שעשינו באשכול עד היום כאילו התכוננו לרגע הזה, יש מקומות שהדברים מאוד ברורים מהו אזורי ומה רשותי, מצד שני יש תהליכים אחרים שנכון שהם יהיו אזוריים.  
יוסי: המלחמה לימדה אותנו שכשאנחנו מאוחדים אנחנו רק מרווחים מזה, וכנן שנלמד לעבוד יחד.



אורי: אנחנו מבינים שיש פה כמה קווים, כל הזמן, היכולת של האשכול היא בלטשטש את הקווים, השותפות כאן היא קריטית.

### ריכוז החלטות:

1. פרוטוקול הישיבה מתאריך 24/07/2023 - מאושר
2. פרוטוקול המועצה מתאריך 13/10/2023 לביצוע התקשרויות חירום עם כל ספק או קבלן לצורך פעולות חיוניות נדרשות בזמן מלחמת חרבות ברזל - מאושר
3. פרוטוקול המועצה מתאריך 25/10/2023 לפתיחת תב"ר חירום בסך 9 מיליון ש"ח המתקצב ממשרד להגנת הסביבה לטיפול במפגעים תברואתיים ורכש חירום - מאושר
4. פרוטוקול המועצה מתאריך 28/12/2023 לעדכון תקציב לשנת 2023 שוטף ועדכון תקציב תברים - מאושר
5. פרוטוקול המועצה מתאריך 14/03/2024 לעדכון תקציב תב"רים - מאושר
6. עדכון תב"רים - מאושר
7. הסכמי התקשרויות חירום - מאושר
8. העסקתו של ד"ר אחמד חטיב - רופא וטרינרי רשותי באשכול - מאושר
9. יציאה למכרז שירותים למנהל יחידת אכיפה אזורית - מאושר

אשכול רשויות הנגב  
מערבי הגרבי  
501400634

סיכמה: רותם פרי, רמ"ט